

3 Octobre 2023



Conférence Annuelle Kaizen Afrique 2023

9 – 10 Octobre 2023

Conférence Hybride (Pour participants en distanciel et en présentiel) à l'hôtel Hilton Addis-Abeba, Éthiopie
(Heure en GMT/UTC+3)

- Programme -

PREMIER JOUR (9 Octobre)

* Cette session aura lieu à l'hôtel Hilton Addis-Abeba. Pour la participation en présentiel avec invitation uniquement.

POUR PARTICIPATION VIRTUELLE (JOUR1)

< Pour participants EN PRÉSENTIEL >

08h45 Inscription

Lieu : Hôtel Hilton Addis-Abeba Éthiopie, BALLROOM (Rez-de-chaussée)

< Pour participants EN DISTANCIEL >

10h00 Commencement de la Diffusion en ligne (Wébinaire)



PREMIER JOUR 9 Octobre	THÈME : RENFORCEMENT DES ÉVENTUELS AKI-CDES POUR LA DISSÉMINATION DES ACTIVITÉS K/AQP DANS TOUTE L'AFRIQUE CONTRIBUANT AINSI AU PROCESSUS D'INDUSTRIALISATION ET A L'INNOVATION
< SESSION D'OUVERTURE >	
10h00 – 10h40	< Mot de Bienvenue > <ul style="list-style-type: none">➤ Dr. Milkesa Jagema Tolera, <i>Directeur Général, Institut de Développement de l'Industrie Manufacturière (MIDI)</i> < Mots d'Ouverture > <ul style="list-style-type: none">➤ Mme. Sachiko Imoto, <i>Vice-présidente principale, Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA)</i>➤ S.E. Mme. Takako Ito, <i>Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire du Japon à la République Fédérale Démocratique de l'Éthiopie, Ambassade du Japon en Éthiopie.</i>➤ S.E. Mme. Nardos Bekele-Thomas, <i>PDG, Agence de Développement de l'Union Africaine (AUDA-NEPAD)</i>➤ S.E. M. Amb. Albert Muchanga, <i>Commissaire au Développement Économique, à la Commerce, à l'industrie, et aux Minéraux (ETTİM) de la Commission de l'Union Africaine (AUC)</i>

	<p>< Ouverture Officielle ></p> <p>➤ S.E. M. Melaku Alebel, <i>Ministre, Ministère de l'Industrie, Éthiopie</i></p>
10h45 – 10h55	Photo de Groupe / Pause

PREMIER JOUR 9 Octobre	< PREMIÈRE SESSION > PANEL D'OUVERTURE DE HAUT NIVEAU
11h00 – 12h00	<p>MISE EN PLACE DE L'AQP DANS LES ZESs POUR L'AMÉLIORATION DES RÉSULTATS ET DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE</p> <p><i>Objectif; Cette discussion plénière a pour but d'élucider comment les principes d'amélioration de la qualité et de la productivité peuvent être exploités efficacement dans les ZESs / Parcs Industriels afin d'améliorer leurs résultats, leurs performances économiques et leur compétitivité Mondiale.</i></p> <p>< Modérateur > M. George Murumba, <i>Responsable du Programme, Division d'Industrialisation, AUDA-NEPAD</i></p> <p>< Discours Liminaire ></p> <p>➤ M. Toru Homma, <i>Conseiller Principal du PDG, AUDA-NEPAD, Conseiller Principal de la JICA sur le Développement du Secteur Privé</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>« Mise en place de l'AQP dans les ZESs pour l'Amélioration des extrants et de la Performance Économique »</i></p> <p>< Panélistes ></p> <p>➤ M. Andile Africa, <i>PDG, Centre de Développement de l'Industrie Automobile (AIDC), Afrique du Sud</i></p> <p>➤ M. Kiya Tekaligne, <i>Conseiller en Stratégie, Société de Développement du Parcs Industriel (IPDC), Éthiopie</i></p> <p>➤ M. Hibret Lemma, <i>PDG, Association des Investisseurs du Parc Industriel Hawassa (HIPIA), Éthiopie</i></p> <p>➤ M. Fikadu Niguse, <i>Directeur, Équipe d'Analyse du Marché de Travail, Commission d'Investissement Éthiopien (EIC)</i></p> <p>➤ M. Bedasa Fenta, <i>Consultant KAIZEN, Centre d'Excellence KAIZEN (KEC)</i></p> <p>➤ Mme. Deveena Boygah, <i>Directeur exécutif, Centre National de Productivité et de Compétitivité (NPCC) in Mauritius</i></p> <p>➤ M. Toru Homma, <i>Conseiller Principal du PDG, AUDA-NEPAD, Conseiller Principal de la JICA sur le Développement du Secteur Privé</i></p>

PREMIER JOUR 9 Octobre	< DEUXIÈME SESSION > CONSOLIDATION DES ÉVENTUELS CDE
12h00 – 12h45	<p>CONSOLIDATION DES ÉVENTUELS AKI-CDES POUR LA DISSÉMINATION DES ACTIVITÉS KAIZEN/AQP DANS TOUTE L'AFRIQUE CONTRIBUANT AINSI AU PROCESSUS D'INDUSTRIALISATION ET A L'INNOVATION.</p> <p><i>Objectif; Prospection des expériences mondiales dans la création et la consolidation des Centres d'Excellence KAIZEN/AQP et leur contribution à la croissance et à la compétitivité de l'industrie.</i></p> <p>< Modérateur > M. Getahun Tadesse, <i>Consultant KAIZEN Principal, Éthiopie</i></p> <p>< Panélistes ></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Prof. Izumi Ohno, <i>Professeur, Collège Doctoral de Recherche Politique (GRIPS), et Conseiller Principal de Recherche à l'Institut de Recherche Ogata Sadako de la JICA pour la Paix et le Développement. (A distance)</i> « <i>Facteurs Clés du succès des Institutions KAIZEN/AQP et leur rôle dans le processus de croissance et de compétitivité de l'Industrie</i> » ➤ M. Cyprian Mayamba, <i>Président, l'Association Pan Africaine de Productivité (PAPA)</i> « <i>Le Rôle de la PAPA dans la Consolidation/Création des CDEs KAIZEN/AQP</i> » ➤ M. Md Zainuri Juri, <i>Responsable Principal, Direction de Programme, Organisation Asiatique de Productivité (APO)</i> « <i>Étapes de création des CDEs, de la mise en exercice, d'évaluation des performances et les subventions selon l'expérience de l'APO, et le Renforcement de la Collaboration Mutuelle pour l'Amélioration de la Productivité sur la base de l'Expérience du CDE-APO</i> » ➤ Mme. Maria Eugenia Suárez, <i>Sous-secrétaire aux relations institutionnelles, et Mme. Maria Eugenia Lagier</i>, <i>Sous-secrétaire aux relations institutionnelles, l'Institut National des Technologies Industrielles (INTI)</i> « <i>Stratégie de dissémination du KAIZEN/AQP dans les pays de Voisinage en Amérique Latine</i> »
12h45 – 13h00	Session Q&R
13h00 – 13h10	Résumé
13h10 – 13h20	<p>Remarques de Clôture du Jour 1</p> <p>M. Mindaye Yirga, <i>Gérant, Centre d'Excellence KAIZEN (KEC)</i></p>
13h20 – 13h30	Consignes

< Pour les participants EN DISTANCIEL >



JOUR 1 A Distance

[Questionnaire du JOUR 1 pour les participants EN DISTANCIEL \(Français\)](#)

Merci d'avoir assisté à distance aux activités du JOUR 1.

Merci de bien vouloir dépenser quelques petites minutes à remplir l'enquête.

<https://forms.gle/q6CZtVSbM9kGMH7u9>

< Pour les participants EN PRÉSENTIEL >

13h30 – 14h30 Pause Déjeuner

<p>PREMIER JOUR 9 Octobre</p>	<p>< PROGRAMME DE VISITE A UNE ENTREPRISE > - UNIQUEMENT SUR SITE/ UNIQUEMENT AVEC INVITATION -</p>
<p>14h45</p>	<p>Rassemblement pour la visite à une Entreprise à l'accueil de l'hôtel</p>
<p>15h30 – 17h00</p>	<p>VISITE AUX ENTREPRISES AYANT UNE BONNE PERFORMANCE EN ÉTHIOPIE</p> <p><i>Objectif; Au cours de la dernière décennie, la dissémination du Kaizen en Éthiopie a abouti à des résultats appréciables et primordiaux pour la réalisation des objectifs stratégiques des entreprises. Le model Kaizen Éthiopien, d'une importance stratégique pour le développement national, est fondé sur une approche holistique qui touche aux différents secteurs dont notamment le secteur privé.</i></p> <p><i>En temps utile et sur le plan national, le KEC est capable de fournir des formations et des services de consultation pour le profit de plus de 1500 entreprises. Le processus a aidé les entreprises à augmenter leurs capacités de compéter dans cet environnement dynamique. Le KEC, tout en considérant l'AKAC 2023 comme une opportunité, prévoit le partage des expériences des industries choisies par les visites directes sur les lieux.</i></p> <p><DURÉE></p> <ol style="list-style-type: none"> Déplacement de l'hôtel Hilton vers les Entreprises (30-45 minutes) Accueil et réception par les dirigeants de l'entreprise (5 minutes) Présentation de l'entreprise et des Activités Kaizen (15 minutes) Visite sur site (30 minutes) Discussion pour partage d'Expérience (30 minutes) Photo de groupe (10 minutes) Retour vers l'hôtel Hilton/Jupiter (30-45 minutes) <p><Visites aux Entreprises></p> <p><u>Usine de fabrication de Chaussures Anbesa (Groupe 1)</u></p> <p>L'Usine de fabrication de Chaussures Anbesa, qui produit principalement des chaussures, ceintures et sacs en cuir, est l'une des plus grands fabricants des produits en cuir en Éthiopie. Elle est située dans le district d'Akaki Kaliti, Addis-Abeba (environ 16 km de l'hôtel). L'entreprise a un capital de 12 millions de Dollar et embauche 1316 employés (825 femmes et 491 hommes)</p> <p>L'entreprise a été créée en 1935 et a vécu plusieurs passages dont notamment l'implantation de l'usine actuelle en 2015. L'usine a commencé ses activités Kaizen depuis 2019 et a obtenu des résultats remarquables pour divers indicateurs. La mise en place du Kaizen dans l'usine a débuté par des activités Kaizen de base avec l'introduction des activités avancées de temps en temps. Anbesa est une des usines recommandées dans le programme de la visite sur site afin de partager des expériences sur la pratique du Kaizen dans une telle industrie de main d'œuvre intensive.</p> <p><u>Fabricant de Pneus Horizon Addis (Groupe 2)</u></p> <p>Le Fabricant de Pneus Horizon Addis, le seul producteur de pneus en Éthiopie, a lancé son usine en 1972 dans le district de Nefas Silk, Addis-Abeba (environ 10 km de l'hôtel). Il produit des différents types de pneus avec une part de marché</p>

	<p>local de 28 à 30 %. Son capital actuel est de l'ordre de 20 056 464, 5 Dollars et il embauche 833 travailleurs.</p> <p>L'entreprise est une des usines leaders dans la mise en place du Kaizen et a achevé des résultats importants. Elle a commencé l'introduction du Kaizen en 2017/2018 par l'application du Kaizen de base. À la file du temps et sur la base de la situation réelle, l'entreprise est capable d'avancer et d'obtenir des résultats en incorporant le Kaizen dans ses objectifs stratégiques. Dans cette perspective, l'usine était l'une des récipiendaires du Prix Kaizen Afrique en 2021.</p>
17h30 – 18h00	Retour vers l'hôtel

DEUXIÈME JOUR (10 Octobre)

* Cette session aura lieu à l'hôtel Hilton Addis-Abeba. Pour la participation en présentiel avec invitation uniquement.

POUR PARTICIPATION VIRTUELLE (JOUR2)

< Pour participants EN PRÉSENTIEL >

07h45 Inscription pour la « Session Matinale »

Lieu : Hôtel Hilton Addis-Abeba Éthiopie, FOYER I&II (Rez-de-chaussée)

08h45 Inscription

Lieu : Hôtel Hilton Addis-Abeba Éthiopie, BALLROOM (Rez-de-chaussée)



< Pour participants EN DISTANCIEL >

10:00 Diffusion en ligne (Webinaire)

DEUXIÈME JOUR 10 Octobre	< SESSION MATINALE > PARTAGE DE CONNAISSANCE - EN PRESENTIEL UNIQUEMENT/ PREMIER ARRIVE PREMIER SERVI -
08h00 – 09h10	<p>PARTAGE DE CONNAISSANCE INTRA ET INTER CONTINENTAL SUR LA PROMOTION DU KAIZEN/AQP AU-DELÀS DES FRONTIÈRES NATIONALES.</p> <p><i>Objectif;</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Apprendre de l'expérience internationale relative à KAIZEN des organisations multilatérales notamment l'ONUDI et l'OIT. 2) Présentation des études de cas d'assistance aux pays de voisinage par les pays de l'Amérique Latine et l'Afrique afin d'approfondir la compréhension du système d'implantation pour la préparation des futures formations par la consolidation de l'exercice de l'AKI-CDE. 3) Annoncer la formation du Groupe de Travail Transversal (GTT) avec tâches et rôles bien définis. Les membres de ce GTT sont parmi les Présidents des GTs, Les meilleurs classés en auto-évaluation des AKI-CDEs, les Praticiens des AKI-CDEs et le secrétariat du PAPA. <p>< Modérateur > Mme. Pamla Gopaul, Responsable du Programme, Dissémination de Connaissance, AUDA-NEPAD</p> <p>< Panélistes ></p> <p>➤ M. Ali Badarneh, Chef de l'Unité de Sécurité Alimentaire et des Systèmes Alimentaires, Direction d'Innovation des ODD et de Transformation Économique, Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI)</p> <p>« Valeur ajoutée par l'ONUDI à l'Initiative Kaizen Afrique – outil de gestion de la performance, certification internationale des formateurs Kaizen et des Centres d'Excellence »</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mme. Sara Anderson, <i>Responsable Technique, Organisation Internationale du Travail (OIT)</i> « <i>Progresser vers un Écosystème de Productivité pour le Travail Décent</i> » (Expérience de l'Amérique Latine) ➤ Mme. Yumiko Okabe, <i>Experte de la JICA, Ministère de l'Industrie, de la Commerce et des Mipymes (MICM), République Dominicaine</i> « <i>Activités de conseil sur les politiques des MPMEs dans le réseau Productif de la Dominique- Amérique Centrale et des Caraïbes</i> » (Expérience Africaine) ➤ M. Birane Diouf, <i>Responsable du Programme, Agence de Développement et de Supervision des Petites et Moyennes (ADEPME), Sénégal</i> « <i>Initiatives Kaizen Sénégal de Formation Professionnelle et leur Application dans les PMEs au Sénégal</i> » ➤ M. Yoda Mamadou, <i>Directeur, Côte d'Ivoire PME (CIPME)</i> « <i>Coopération Cote d'Ivoire-Japon pour le développement du secteur privé</i> »
9h10 – 09h20	Q&R
9h20 – 09h25	Annonce du Groupe de Travail Transversal (GTT)
9h25 – 09h30	Remarques de Clôtures de la Session Matinale M. Keiji Ishigame , <i>Groupe de Développement du Secteur Privé, JICA Siège</i>

DEUXIÈME JOUR 10 Octobre	< PREMIÈRE SESSION > GROUPE DE TRAVAIL DE L'AKI
10h00 – 11h10	<p>POTENTIALITÉS ET DÉFIS DE L'EXPANSION ET LA RÉCOLTE DE PROFIT DES AVANTAGES DU KAIZEN EN AFRIQUE PAR LA PROMOTION DES ÉVENTUELS AKI-CDES</p> <p><i>Objectif;</i></p> <p>1) Examiner les livrables des cinq groupes de travail de l'AKI-AP 2021-2025 et définition des directives d'utilisation de ces livrables pour la promotion des éventuels (CDEs) Instituts KAIZEN, unités, équipes et Centres de Productivité Nationaux au niveau des AKI-CDEs désigné.</p> <p>2) Compte-rendu sur la performance de l'AKI-moyen-terme (2017-2023), Stratégie du Cluster AKI (2024-2030) et l'AKI-AP (2024-2027)</p> <p>3) Explorer l'expérience de dissémination du KAIZEN en Éthiopie et Conférer le Prix KAIZEN aux Lauréats de l'AKA 2023</p> <p>< Modérateur > M. Getahun Tadesse, <i>Consultant KAIZEN principal</i></p> <p>< Intervenants ></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ M. Hosni Belhadj (Tunisie), <i>Livrible du GT1&3</i> « <i>Élaboration des KPIs communs et du Cadre de Certification pour les Consultants KAIZEN en Afrique</i> »

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ M. Walid Ayed (Tunisie), <i>Livrable du GT2</i> « <i>Élaboration d'un Plan d'Études KAIZEN Standard</i> » ➤ Mme. Françoise Marechal Charlotte (Maurice), <i>Livrable du GT4</i> « <i>Institutionnalisation de l'AKAC et de l'AKA en Afrique; alternatives et recommandations pertinentes du GT4</i> » ➤ M. Richard Benaya (Tanzanie), <i>Livrable GT5</i> « <i>Définition des Critères et des Rôles attendus des AKI-CDEs et du Programme de Renforcement des Capacités CEP</i> »
11h10 – 11h20	Prospections pour l'Élaboration de la Plateforme d'Apprentissage Électronique (E-learning) KAIZEN Afrique (A distance) M. Go Ota , <i>Équipe d'Études de la JICA</i>
11h20 – 11h30	Stratégie du Cluster AKI (2024-2030) par M. Keiji Ishigame , <i>Groupe de Développement du Secteur Privé, JICA Siège</i> Révision des Performances de l'AKI moyen-terme (2017-2023) & Deuxième moyen-terme de l'AKI-AP (2024-2027) par le <i>Secrétariat de l'AKI</i>
11h30 – 11h50	Questions et Réponses
11h50 – 12h10	PRÉSENTATION SUR LES BONNES PRATIQUES DE DISSÉMINATION DES ACTIVITÉS KAIZEN EN ÉTHIOPIE (MODÈLE ÉTHIOPIEN) ET PARTAGE D'EXPÉRIENCE PAR LE CENTRE D'EXCELLENCE KAIZEN (KEC) <i>Objectif; Présentation sur l'introduction du KAIZEN en Éthiopie et les importants jalons, le Niveau d'appui aux politiques et d'Implication KAIZEN, les particularités du Model KAIZEN en Éthiopie, les Réalisations Majeures, les avantages et les impacts, sur le futur du KEC et sur la TICAD</i> <ul style="list-style-type: none"> ➤ M. Alwoye Yigrem, <i>ancien chef du KEC</i>
12h10 – 12h20	Questions et Réponses
12h20 – 12h30	Résumé

12h30 – 13h30 Pause Déjeuner

DEUXIÈME JOUR 10 Octobre	< DEUXIÈME SESSION > PRIX KAIZEN AFRIQUE (AKA)2023
14h00 -	CÉRÉMONIE DE REMISE DES PRIX DE L'AKA 2023 : ANNONCE DES LAURÉATS (PRATICIENS EXCEPTIONNELS ET EXCELLENTS) DE L'AKA 2023 ET 4 PRÉSENTATIONS PAR LES LAURÉATS Objectif; 1) <i>Révision du système d'AKA et du processus de nomination depuis 2019 ; et recommandations pour amélioration</i> 2) <i>Octroi de l'AKA aux Lauréats de la compétition en 2023</i> <i>Cette session sera tenue afin d'annoncer officiellement les lauréats des prix exceptionnel et excellent des catégories « grande organisation » et « petite & moyenne organisation » du Prix Kaizen Afrique 2023. La compétition pour le prix est une occasion aux nommés et aux Responsables de nominations pour revoir leurs propres pratiques, évaluer leurs réalisations, et sensibiliser davantage les décideurs, gens d'affaires et les praticiens sur le Kaizen.</i> < Modérateur > M. Go Ohga , <i>Centre Japonais de Productivité (JPC)</i>

14h00 – 14h30	Présentation sur les processus AKA révisés M. Kimiaki Jin , <i>Conseiller Principal, Projet d'Amélioration de la Qualité et de la Productivité en Afrique du Sud, JICA</i>
14h30 – 14h45	Discussion du processus AKA révisé <ul style="list-style-type: none"> ➤ Prof. Norman Faull, <i>Président, Institut Lean Afrique, et Professeur Émérite, Université du Cap, Afrique du Sud</i> ➤ M. Kimiaki Jin, <i>Conseiller Principal, Projet d'Amélioration de la Qualité et de la Productivité (Kaizen) en Afrique du Sud, JICA</i> ➤ M. Md Zainuri Juri, <i>Responsable Principal, Direction du Programme, Organisation Asiatique de Productivité (APO)</i> ➤ Professeur Hiroshi Osada, <i>Professeur Émérite, Institut de Technologie de Tokyo, Japon (A distance)</i> ➤ M. Getahun Tadesse, <i>Consultant KAIZEN Principal, Éthiopie</i> ➤ M. Kossi Toulassi, <i>Chef de Département d'Industrialisation, AUDA- NEPAD</i>
14h45 – 14h55	M. Kimiaki Jin expose et explique le système d'attribution des prix et les critères d'évaluation et présente les membres du CE et les types de prix.
14h55 – 15h05	Prof. Norman Faull présente le comité d'organisation
15h05 – 15h20	M. Md Zainuri Juri annonce le lauréat du Prix Excellent de la catégorie « petite et moyenne organisation ». <ul style="list-style-type: none"> ➤ Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
15h20 – 15h35	M. Md Zainuri Juri annonce le lauréat du Prix Exceptionnel de la catégorie « petite et moyenne organisation ». <ul style="list-style-type: none"> ➤ Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
15h35 – 15h50	Prof. Norman Faull annonce le lauréat du Prix Excellent de la catégorie « grande organisation ». <ul style="list-style-type: none"> ➤ Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
15h50 – 16h05	Prof. Norman Faull annonce le lauréat du Prix Exceptionnel de la catégorie « grande organisation ». <ul style="list-style-type: none"> ➤ Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
16h05 – 16h15	Remarques générales (A distance) Prof. Hiroshi Osada , <i>Professeur Émérite, Institut de Technologie de Tokyo, Japon</i>
16h15 – 16h20	Allocations de reconnaissance M. Kossi Toulassi , <i>Chef de Département d'Industrialisation, AUDA- NEPAD</i>
16h20 – 16h25	M. Kimiaki Jin annonce la prochaine étape et la clôture de la session

DEUXIÈME JOUR 10 Octobre	< SESSION DE CLOTURE >
16h25 – 16h35	Approbation du Communiqué de l'AKAC 2023 M. Kossi Toulassi , <i>Chef de Département d'Industrialisation, AUDA- NEPAD</i>
16h35 – 17h00	< Mots de Clôtures > <ul style="list-style-type: none"> ➤ M. Mindaye Yirga, <i>Gérant, Centre d'Excellence KAIZEN (KEC)</i> ➤ Dr. Katsuki Morihara, <i>Représentant Résident, Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), Bureau de la JICA en Ethiopie</i>

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ S.E. M. Sugio Toru, <i>Chargé d'Affaires, Mission du Japon à l'Union Africaine</i> ➤ Dr. Milkesa Jagema Tolera, <i>Directeur Général, Institut de Développement de l'Industrie Manufacturière (MIDI)</i> <p>< Vote de remerciements/Annonces ></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mme. Pamla Gopaul, <i>Responsable de Programme, Dissémination de Connaissance, AUDA-NEPAD</i>
17h00	Annonce des Consignes

< Pour les participants EN DISTANCIEL >



JOUR 2
A Distance

[Questionnaire du JOUR 2 pour les participants EN DISTANCIEL \(Français\)](#)

Merci d'avoir assisté à distance aux activités du JOUR 2.

Merci de bien vouloir dépenser quelques petites minutes à remplir l'enquête.

<https://forms.gle/JxxqAo8vAmPG82pV8>



GÉNÉRAL

[Questionnaire général \(Évaluation générale par les participants EN DISTANCIEL \(Français\)\)](#)

Merci d'avoir assisté à distance aux activités de l'AKAC 2023.

Merci de bien vouloir dépenser quelques petites minutes à remplir l'enquête.

<https://forms.gle/YCQZQBRxzy3WdDwUA>

< Pour les participants EN PRÉSENTIEL >



JOUR 1 & 2
SUR SITE

[Questionnaire sur Les JOURS 1&2 pour les participants EN PRÉSENTIEL \(Anglais\)](#)

Merci d'avoir assisté sur site aux activités de l'AKAC 2023.

Merci de bien vouloir dépenser quelques petites minutes à remplir l'enquête.

<https://forms.gle/Fdnk1xoQpwYj2qfq6>

(FIN)