



28 Août 2023



Conférence Annuelle *Kaizen* Afrique 2023

Deuxième Annonce



1. Introduction

La Conférence Annuelle *Kaizen* Afrique (AKAC) 2023 et le Prix *Kaizen* Afrique (AKA) 2023 sont particulières et uniques par rapport aux sept éditions précédentes. Cette particularité est engendrée par le fait que, premièrement, cette édition est prévue être une bifurcation pour les acteurs de l'Initiative *Kaizen* Afrique (AKI) leur permettant de présenter les aboutissements remarquables de l'AKI, en plus elle accueillera un nombre plus important de pays africains ayant participé au Plan d'Action de l'Initiative *Kaizen* Afrique (AKI-AP), et sera une guérite afin de renforcer la capacité d'adoption des homologues africains. Deuxièmement, cette édition est entrevue profiter de la journée AKI pour achever ses objectifs et développer les directives futures. Troisièmement, elle sera une occasion pour aborder dans le cadre de possible les questions sélectionnées, temporaires et spécifiques et qui exigent la mise au point d'une compréhension mutuelle, la conception conjointe des recommandations et la prévision des étapes pratiques à suivre.

Il est important de rappeler qu'à l'occasion de la tenue de la sixième édition de la Conférence Internationale de Tokyo pour le Développement de l'Afrique (TICAD VI) ayant lieu à Nairobi (Kenya) en 2016, le *Kaizen* a été valorisé en tant qu'une méthode prometteuse pour améliorer la qualité et la productivité. En moyenne une amélioration de la productivité de 30% a été déclarée dans la parole de l'ancien Premier Ministre Monsieur Shinzo Abe à l'occasion de la TICAD VI. En reconnaissance de tels aboutissements, la JICA et l'AUDA-NEPAD ont lancé l'Initiative *Kaizen* Afrique (AKI) 2017 dans le but de renforcer d'avantage ces activités *Kaizen* en cours dans différents pays ; créer / consolider des Centres d'Excellence par lesquels le *Kaizen* serait disséminé dans le reste des pays africains. D'une façon générale, le *Kaizen* demeure un des piliers de l'ODA (Aide Publique au Développement) japonais pour l'Afrique. Ceci explique pourquoi des événements parallèles sont associés aux événements TICAD afin de partager les réalisations, les apports, les défis, et les résultats des recherches sur le *Kaizen* en Afrique conduites par des Académiciens et des praticiens japonais et africains. De plus, lors de la TICAD 8 tenue en Tunisie, la question de « comment accélérer la promotion de *Kaizen* en Afrique » a été discutée ; chose qui souligne l'attention importante allouée à cette approche.

Concrètement, deux ans sont écoulés depuis la préparation et l'exécution de l'AKI-AP 2021-2025. Des pays, où des activités *Kaizen* sont mises en place et des Membres du Association de Productivité Pan-Africaine (PAPA) ont rejoint ce plan d'action et sont considérés comme des références ayant préparé des plans annuels d'activité pour chaque année dans leurs pays respectifs. En conséquence, actuellement, nous avons acquis une expérience dans la planification et l'évaluation collective à l'échelle continentale. Ainsi, il est louable de présenter brièvement les

procédures que nous avons suivies. Afin de collecter les informations sur l'avancement des AKI-AP 2021 et 2022 dans chaque pays, une fiche de données a été élaborée et diffusée dans 13 pays. 15 instituts (**Zambie, Botswana, Afrique du Sud, Maurice, Namibie, Kenya, Éthiopie, Cameroun, Ghana, Burkina Faso, Tunisie, Malawi, et Zimbabwe**) ont envoyé les fiches de données pour deux années consécutives. Le tableau ci-après résume les réalisations au cours des années 2021 et 2022, et les plans prévus pour l'année 2023 dans les 13 pays.

Réf.	Indicateurs	2021 Réel	2022 Réel	2023 planifié
1	Personnel formé en Kaizen	324	406	809
2	Consultant Kaizen/AQP privé formé	20	117	151
3	Directeurs et Travailleurs formés dans les entreprises	990	11244	9513
4	Nombre des grandes et moyennes entreprises assistées	65	393	292
5	Nombre des petites et micro entreprises assistées	620	355	503
6	Nombre de CCQ/équipes établis	125	1158	1310
7	Consultant Kaizen/AQP Certifié	191	246	217
8	Conférence Kaizen/AQP Nationale tenue	15	17	18
9	Entreprises lauréates pour excellentes réalisations	960	49	68
10	Individus lauréats pour bonne pratique	2	19	45

A l'occasion de l'AKAC 2020, la proposition de former des Groupes de Travail (GTs) ayant pour mission de traiter des questions stratégiques et transversales de l'AKI-AP 2021-2025, a été soulevée. Cette proposition, élaborée par le Secrétariat de l'AKI, a été approuvée lors de la conférence et en conséquence cinq groupes de travail, issus des pays mentionnés ci-dessus, ont été établis. Sur la base des TdRs affectés à chaque GT, les GTs sont demandés de compléter leurs tâches et de présenter leurs livrables à l'AKAC 2023. Ainsi, l'AKAC et l'AKA 2023 sont conçus pour servir de plateformes de discussion des réalisations des pays, des livrables des GTs, et des perspectives pour consolider l'AKI-CdE ; et d'élaboration des recommandations pour d'autant plus promouvoir et disséminer les Activités de l'AKI dans le continent en renforçant l'implication de l'AUDA-NEPAD et du PAPA. Cette année, la JICA a lancé la stratégie de « la Stratégie du Cluster AKI ¹ » qui a pour but l'alignement de l'AKI avec les ODDs (2015-2030) et la promotion de la collaboration, un élément fondamental de la discussion, avec d'autres partenaires pour le développement, notamment l'OIT, l'ONUDI et le PNUD.

Une autre composante remarquable de l'AKAC 2023 est l'inauguration du Centre d'Excellence Kaizen à Addis-Abeba, en Éthiopie, construit par l'appui du Gouvernement Japonais et prévu jouer le rôle d'un « Centre de Renforcement des Capacités Kaizen/AQP » pour l'Afrique en tant qu'un élément de consolidation de l'AKI-CdEs.

¹ https://www.jica.go.jp/activities/issues/private_sec/_icsFiles/afieldfile/2023/07/18/agenda_05_1.pdf

2. Objectifs d'AKAC 2023:
 - a. De rassembler les Chefs et les Praticiens des Instituts Kaizen et des Organisations Nationales de Productivité autour d'un même table pour : *discuter les réalisations collectives à mi-parcours des Organisations Nationales de Productivité, les défis de l'AKI-AP 2021-2025, et les perspectives 2024-2027 ;*
 - b. *Saisir et comprendre les livrables des cinq Groupes de Travail de l'AKI-AP 2021-2025, et établir les directives d'exploitation de ces livrables pour le renforcement des potentiels Centres d'Excellences/ONP Kaizen ;*
 - c. *Encourager et reconnaître les meilleures pratiques des entreprises en Afrique dans les deux dernières années; et*
 - d. *Partager les messages clés tirés des aboutissements de mi-parcours et du plan futur avec les Chefs des états africains, les décideurs politiques, et les directeurs des instituts régionaux ; et les inviter à poursuivre leur appui au Kaizen et aux Organisations Nationales de Productivité.*
3. Thème :
Renforcement de l'AKI-CdEs ayant pour objectif la dissémination des activités K/AQP dans toute l'Afrique contribuant ainsi au processus de l'industrialisation et de l'innovation.
4. Date : le 09 et le 10 Octobre 2023
5. Mode : Hybride avec des évènements en présentiel en Éthiopie et des séminaires à distance à travers le continent.
6. Lieu : Hilton Addis-Abeba, Éthiopie
7. Langue : Anglais et Français (Interprétation simultanée offerte)
8. Organismes :
Le Gouvernement Éthiopien,
L'Agence de l'Union Africaine pour le Développement (AUDA-NEPAD),
L'Agence Japonaise de la Coopération Internationale (JICA)

9. Programme Provisoire (Heure locale de l'Éthiopie (GMT/UTC+3²) :
(Ce calendrier est provisoire. Les sujets et l'horaire peuvent être modifiés)

(Jour 1: 9 Octobre)

09h00 Inscription des participants sur le lieu en Éthiopie

<< La Diffusion en ligne commence à 10h00 >>

10h00-10h40 Session d'Ouverture

Remarques et Allocations par le comité d'Organisation et les Invités d'Honneur

- Allocation de Bienvenue : Par le DG de l'Institut de Développement de l'Industrie Manufacturière (IDIM), Éthiopie
- Allocation d'Ouverture : Par le DG du Centre d'Excellence KAIZEN (CEK), Éthiopie
- Allocation d'Ouverture : Par le vice-présidente principale de la JICA
- Allocation d'Ouverture : Par Son Excellence M. l'Ambassadeur, Extraordinaire et plénipotentiaire, Mission du Japon auprès de l'Union Africaine
- Discours Liminaire : Par le PDG de l'Agence de Développement de l'Union Africaine (AUDA-NEPAD)
- Allocation d'Ouverture : Par le Commissionnaire de la Commission de Commerce et d'Industrie de l'Union Africaine
- Annonce de l'Ouverture Officielle de l'AKAC 2023 : Par le Ministre de l'Industrie, Éthiopie

10h45-10h55 Session Photo de Groupe

² L'horaire des séminaires en ligne dans chaque pays participant est comme suit :

(Jour 1) 07h00-10h30 (Burkina Faso, Ghana), 8h00-11h30 (Cameroun, Nigeria, Tunisie),
9h00-12h30 (Botswana, Égypte, Malawi, Namibie, Afrique du Sud, Zambie, Zimbabwe),
10h00-13h30 (Éthiopie, Kenya, Tanzanie), 11h00-14h30 (Maurice), 16h00-19h30 (Japon)

(Jour 2) 07h00-14h00 (Burkina Faso, Ghana), 8h00-15h00 (Cameroun, Nigeria, Tunisie),
9h00-16h00 (Botswana, Égypte, Malawi, Namibie, Afrique du Sud, Zambie, Zimbabwe),
10h00-17h00 (Éthiopie, Kenya, Tanzanie), 11h00-18h00 (Maurice), 16h00-23h00 (Japon)

* Pour plus de détails voir la pièce jointe-1

- 11h00-12h00 - La « *Mise en place de l'AQP dans les ZESs pour amplifier les résultats et améliorer la performance économique* ».
<Session 1>
- 12h00-13h10 - Le « *Renforcement des éventuels AKI-CdEs pour la dissémination des activités K/AQP dans toute l'Afrique, contribuant ainsi au processus de l'industrialisation et à l'innovation* ».
<Session 2>
- 13h10-13h20 Remarques et Clôture de la Journée 1
- 13h20-13h30 Consignes pour le déjeuner et les visites sur sites de l'après-midi (En présentiel uniquement)

(Pause-Déjeuner et Déplacement vers les sites de visite)

----- En présentiel Uniquement -----

* Pour plus de détails voir la pièce jointe-2

- 15h00-17h30 Visite aux meilleurs Praticiens parmi les MPMEs en Éthiopie.
- Groupe A: Usine de Fabrication de Chaussures Anbesa
 - Groupe B: Usine de Fabrication de Pneus Horizon Addis

(Jour 2: 10 Octobre)

----- En présentiel Uniquement -----

* Pour plus de détails voir la pièce jointe-3

- 08h00-09h10 Sessions Matinales :
Partage de connaissance Intra et Inter Continental sur l'extension du Kaizen/AQP au delà des frontières nationales.
- L'ONUDI
 - L'OIT
 - Le Réseau KAIZEN de l'Amérique Latine
 - L'Expérience Africaine
- 09h00 Inscription des participants présents en Éthiopie (pour les participants outre que ceux ayant rejoint sessions matinales ci-dessus).

<< La Diffusion en ligne commence à 10h00 >>

** Pour plus de détails voir la pièce jointe-3*

- 10h00-12h30
<Session 1>
- Les potentialités et les défis de la dissémination et de la récolte de profit des avantages du Kaizen en Afrique à travers la promotion des éventuels AKI-CdEs.
- Présentations et discussion sur les livrables des GTs³ (I, II, III, IV et V) du Plan d'Actions de l'AKI 2021-2025 et sur le Plan d'Actions de l'AKI 2024-2027 (110 min)
 - Bonnes pratiques du CEK, Éthiopie (20 min)
**Pour savoir plus sur cette session voir la pièce jointe-4*
 - Sessions Q&R (10 min)
 - Clôture de la session (10 min)

(Pause-Déjeuner)

- 14h00-16h25
<Session 2>
- Présentations et Cérémonie de Remise des Prix Kaizen Afrique (AKA) 2023
- Présentation et discussion du processus AKA révisé (30 min)
 - Discussion du processus AKA révisé (15min)
 - Annonce des Lauréats des prix Praticien Exceptionnel (Outstanding performer) et Praticien Excellent (Excellent Performer) de l'AQP/K, avec 4 présentations par les meilleures entreprises praticiennes de l'année 2023 (100 min)
- 16h25-17h00
<Session 3>
- Clôture de la Session
 - Approbation du Communiqué de l'AKAC 2023
 - Représentant de l'AUDA-NEPAD
 - Représentant Résident de la JICA, Bureau de la JICA en Éthiopie

³ Thèmes de chaque groupe de travail (GTs)

GT1 : Certification, GT2 : Développement d'un programme d'études standard, GT3 : Développement d'indicateurs de performance communs, GT4 : Institutionnalisation de l'AKAC et de l'AKA, GT5 : Création/renforcement des centres d'excellence.

- S.E l'Ambassadeur du Japon, Ambassade du Japon en Éthiopie
 - Représentant de l'Éthiopie au IDIM
 - Vote de Remerciements/ Annonces
- Annonce des Consignes

10. Inscription

Il est à noter que l'invitation à participer sur le lieu en Éthiopie, pour les participants d'en dehors de l'Éthiopie, est envoyée aux invités nommés. Votre compréhension sera hautement appréciée.

(1) . Inscription pour la participation à distance

L'inscription pour assister à distance en respectant les étapes suivantes va commencer à partir de 28 août 2023. La participation à distance à la conférence est gratuite, cependant on s'attend à ce que les participants assument les frais de leurs connections Internet.

Veillez déposer les renseignements nécessaires et vous inscrire en utilisant les liens ci-après pour le Zoom (Webinar) au plus tard le 06 octobre 2023. Une réponse automatique vous sera envoyée une fois votre inscription est terminée (Si vous ne recevez pas une réponse automatique, vous n'avez probablement pas saisi votre adresse mail exacte). Veillez vous rappeler de vous inscrire pour chaque jour séparément (jour par jour).

(Jour 1) 9 octobre 2023

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_RkjbWa97SMK8XX9_y0R3Zw

(Jour 2) 10 octobre 2023

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_VarW5GT0Qnq3jJnhbdQ7lq

(2) . Participants sur le lieu en Éthiopie

Les participants qui amènent des lettres de convocation avec eux sont les seuls qui ont le droit d'assister aux événements tenus à l'hôtel Hilton Addis-Abeba. Si vous n'avez pas reçu de convocation, merci de bien vouloir assister à distance.

11. Structure de la Mise en place

Pays d'Accueil	Éthiopie
Organisateurs	AUDA-NEPAD, JICA
Organisation d'appui	PAPA
Secrétariat	AUDA-NEPAD, JICA, JPC

Pour plus d'informations, veuillez contacter les points focaux ci-après :

<AUDA-NEPAD>

Kossi TOULASSI (M.)	KossiT@nepad.org
George MURUMBA (M.)	GeorgeM@nepad.org
Pamla GOPAUL (Mme)	PamlaG@nepad.org
Mogomotsi Shrine SEBOKO (Mme)	MogomotsiS@nepad.org
Toru HOMMA (M.)	ToruH@nepad.org
Takako UENO (Mme)	Takako.Ueno@nepad.org
Getahun Tadesse MEKONEN (Mme)	getahuntadesse2007@gmail.com

<JICA>

Atsuko ITSUKI (Mme)	Itsuki.Atsuko@jica.go.jp
Rika AOKI (Mme)	Aoki.Rika2@jica.go.jp
Mizuki NISHIDA (M.)	Nishida.Mizuki@jica.go.jp

<JPC>

Go OHGA (M.), Hisayo ECHIGO (Mme) et Satoko MATSUI (Mme)	akac@jpc-net.jp
-------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------

Merci d'envoyer un mail à l'adresse électronique akac@jpc-net.jp et mettre en copie (cc) les autres adresses.

12. Pièces Jointes (Ébauche Notes Conceptuelles pour Chaque Session)

- 1) Table Ronde de l'AKAC 2023 (Jour 1, Hybride)
- 2) Note conceptuelle du programme de visite aux entreprises (Jour 1, évènement en présentiel uniquement)
- 3) Session matinale de l'AKAC 2023 (Jour 2, en présentiel uniquement), Séminaire et AKA 2023 (Jour 2, Hybride)
- 4) Modèle Kaizen Éthiopien (Jour 2, Hybride)

(FIN)

AKAC 2023 : Table Ronde
JOUR 1, 9 octobre 2023
(Ébauche)

1. Jour 1 : Sessions de discussion
2. Objectifs
 - a) Conduire une nouvelle perspective pour l'AKI sur le nexus KAIZEN/AQP Zone Économique Spéciale
 - b) Partager les expériences internationales de la création et de la consolidation des Centres d'Excellence Kaizen/AQP et leur contribution à la croissance et à la compétitivité de l'industrie.
3. Date et heure; 11h00-13h30 (Heure locale en Éthiopie), 9 octobre 2023
4. Mode; Hybride
5. Lieu; Hôtel Hilton, Addis-Abeba, Éthiopie
6. Organismes; le Gouvernement Éthiopien, l' AUDA-NEPAD et la JICA
7. Programme provisoire;
 - a) Session d'Ouverture & Photo de Groupe 10h00-11h00
 - b) Tables Rondes 11h00-13h10

Session 1 : 11h00-12h00

« Mise en place de l'AQP dans les ZESs pour amplifier les résultats et améliorer la performance économique »

Session 2 : 12h00-13h10

« Renforcement des éventuels AKI-CdEs pour la dissémination des activités K/AQP dans toute l'Afrique, contribuant ainsi au processus de l'industrialisation et à l'innovation ».

Modérateur : M. Getahun Tadesse

i. **12h00-12h05 : Présentation des Panélistes par le modérateur (5 min)**

ii. **12h05-12h15** : Prof. Izumi Ohno, Professeur au Collège Doctoral de Recherche Politique (GRIPS), et Conseiller Principal de Recherche à l'Institut de Recherche Ogata Sadako de la JICA pour la Paix et le Développement, Japon; (10 min)

Points clés : 'Facteurs Clés de Succès pour les Institutions de Kaizen/AQP et leur Rôle dans le processus de développement et la compétitivité de l'industrie'

iii. **12h15-12h25** : M. Cyprian Mayamba, Président de l'Association Pan Africaine de Productivité (PAPA): (10 min)

Points clés : 'Le Rôle de PAPA dans la Consolidation/Création des CdEs Kaizen/AQP'

iv. **12h25-12h35** : M. Md Zainuri Juri, Responsable Principal à la Direction du Programme, Organisation Asiatique de Productivité, (APO) (10min)

Points clés : 'Renforcer la collaboration mutuelle pour améliorer la productivité grâce à l'expérience de COE-APO'

v. **12h35-12h45** : Représentant de l'Institut National des Technologies Industrielles (INTI) (10 min)

Points clés : 'Stratégie de dissémination du Kaizen/AQP dans les pays voisins en Amérique Latine'

vi. **12h45-13h00** : Q & R (15 min)

vii. **13h:00-13h:10** : Clôture (10 min)

13h10-13h20 : Clôture de la Journée 1

13h20-13h30 : Consignes

8. Aboutissements Prévus

- a) Matière à réflexion inspirée des expériences globales
- b) Expérience globale triée, pertinente et applicable comme intrants de l'AKI-AP-2024-2027
- c) Orientations, rôles et modèle de croissance élaborés pour les éventuels AKI-CdEs
- d) Connaissance acquise sur les étapes pratiques de création et de consolidation des éventuels AKI-CdEs; et
- e) Idées groupant Kaizen/AQP

Ébauche de la note conceptuelle sur le programme de visite aux entreprises

1. Contexte

La dissémination du Kaizen en Éthiopie au cours de la dernière décennie a apporté des résultats appréciables qui étaient primordiaux pour la réalisation des objectifs stratégiques des entreprises. Le modèle Kaizen éthiopien est fondé sur une approche holistique qui englobe des secteurs variés, y compris le secteur de services, et ayant une importance stratégique dans le processus de développement national. En temps utile, et sur le plan national, le Centre d'Excellence Kaizen (CEK) est capable de fournir des services de formation et de conseil pour plus de 1500 entreprises. Le processus aide les entreprises à renforcer leur capacité de compéter dans cet environnement dynamique. En considérant l'AKAC 2023 pour une opportunité, le CEK vise le partage des meilleures expériences des industries sélectionnées grâce aux visites directes.

2. Entreprises sélectionnées pour la visite

Compte-tenu de la proximité des lieux à visiter, de l'importance de leur expérience pour les visiteurs et de la diversité sectorielle, le CEK a choisi deux entreprises pour la visite comme suit ;

A. Usine de Fabrication des Chaussures Anbesa

L'Usine de Fabrication des Chaussures Anbesa est l'une des plus grands fabricants des produits cuirs en Éthiopie. Anbesa produit principalement des chaussures, des sacs et des ceintures en cuir. L'Usine est implantée dans le district d'Akaki Kaliti, Addis-Abeba (à une distance d'environ 16 km de l'hôtel). Anbesa a un capital de 12 millions de Dollar Américain et offre des opportunités d'emploi pour 1316 employés (dont 825 femmes et 491 hommes). Elle était créée en 1935 et avait passé par plusieurs phases, l'usine actuelle est implantée en 2015. L'usine a maintenu les activités Kaizen depuis 2019 tout en récoltant des résultats remarquables pour les différents indicateurs. La mise en place du Kaizen dans l'usine a commencé par les activités Kaizen de base et a évolué de temps en temps. Cette usine est l'une des usines recommandées pour la visite afin de partager les expériences de pratique Kaizen appliquée à une telle industrie ayant une main d'œuvre intensive.

B. Fabricant de Pneus Horizon Addis

Le Fabricant de Pneus Horizon Addis est l'unique producteur des pneus en Éthiopie, implanté en 1972 et situé dans le district de Nefas Silk, Addis-Abeba (à une distance d'environ 10 km de l'hôtel). Il fabrique différents types de pneus et possède une part de marché de 28 à 30% du marché local. Son capital actuel est de 20 056 464,5 Dollar Américain et offre l'emploi pour 833 travailleurs. L'entreprise est une des usines leaders dans la mise en place du Kaizen et elle a réalisé des résultats énormes. L'introduction du Kaizen dans l'usine a commencé en 2017/2018 en mettant en place les bases Kaizen. Au fil du temps et selon la situation réelle, l'entreprise est capable d'avancer et d'achever plus de résultats en incorporant le Kaizen dans ses objectifs stratégiques. Dans cet aspect, l'usine était l'un des gagnants du Prix Kaizen Afrique en 2021.

3. Point de Départ, date et heure

Point de départ : Hôtel Hilton.

Date et heure : 9 octobre 2023, de 15h00 à 17h30 (soit une durée de 2 heures 30 min)

Le temps de déplacement peut prendre entre 60 à 90 min en aller-retour.

4. Programme de Visite à l'entreprise (valable pour les deux entreprises)

- a. Déplacement de Jupiter vers les entreprises 30-45 minutes
- b. Accueil et réception par les directeurs de l'entreprise 5 minutes
- c. Exposé sur l'entreprise et les activités Kaizen 15 minutes
- d. Visite sur site 30 minutes
- e. Discussion et partage d'Expérience 30 minutes
- f. Photo de Groupe 10 minutes
- g. Retour vers l'Hôtel Jupiter30-45 minutes

5. Logistiques

- Diviser l'équipe en deux groupes (groupe parlant anglais et groupe parlant français)
- Deux navettes (aller-retour)
- Interprètes pour un seul groupe (anglais – français uniquement)
- animateurs et Guides (Côté Entreprise – membres de l'administration)

AKAC 2023 Session Matinale, Séminaire et AKA 2023

(Ébauche)

1. Jour 2 Sessions Matinales

a) Objectifs

- Profiter des expériences internationales des organisations multilatérales, telles que l'ONUDI et l'OIT, en matière de Kaizen.
- Présentations des études de cas d'assistance aux pays voisins par les pays de l'Amérique Latine et l'Afrique pour approfondir la compréhension de la mise en place du système, et pour préparatifs à la future formation à travers la consolidation de l'exercice de l'AKI-CdE.
- Annonce de l'établissement d'un Groupe de Travail Transversal (GTT) avec missions et rôles identifiés. Les membres de ce groupe sont choisis parmi les présidents des GTs, les AKI-CdEs ayant un score élevé d'auto-évaluation, les Praticiens des AKI-CdEs et le Secrétariat de PAPA.

b) Thème;

Partage de connaissance Intra et Inter Continental sur l'extension du Kaizen/AQP au delà des frontières nationales.

c) Date et heure; 8h00-9h10 (Heure locale en Éthiopie), 10 octobre 2023

d) Mode; en présentiel uniquement (Probablement en appliquant la règle de Premier-arrivé-premier-servi par raison de la capacité limité du lieu)

e) Lieu; Patio, Hôtel Hilton, Addis-Abeba, Éthiopie

f) Organismes; Le Gouvernement Éthiopien, l' AUDA-NEPAD, et la JICA

g) Programme;

8h00-8h05 : Modérateur (à confirmer) : présentation du programme (5 min)

8h05-8h10 : Allocation d'ouverture : M. Kossi Toulassi, Chef de la Division Industrielle, AUDA-NEPAD (à confirmer) (5 min)

8h10-8h20 : ONUDI, « *Approche de l'ONUDI y compris la coopération de la JICA à Ghana* » (à confirmer) (10 min)

8h20-8h30 : OIT, « *Écosystèmes de Productivité pour l'approche de Travail Décent* » (à confirmer) (10 min)

8h30-8h40 : Expérience de l'Amérique Latine (à confirmer) (10 min)

8h40-8h50 : Expériences Africaines (à confirmer) (10 min)

8h50-9h00 : Q&R et Discussion (10 min)

9h00-9h05 : Annonce du Groupe de Travail Transversal (GTT) (5 min)

9h05-9h10 : Allocation de clôture : Représentant de la JICA (à confirmer) (5 min)

2. Jour 2 Séminaire

a) Objectifs;

- Analyse des livrables des cinq Groupes de Travail de l'AKI-AP 2021-2025 et établissement des orientations sur l'exploitation de ceux-ci dans la promotion des éventuels (CdEs) instituts, unités et équipes Kaizen, et les Centres Nationaux de Productivité au niveau des AKI-CdEs désignés.
- Compte-rendu sur les performances de l'AKI intermédiaire (2017-2023), la Stratégie du Cluster AKI (2024-2030) et l'AKI-AP 2024-2027 ;
- Partage de l'expérience éthiopienne en matière de dissémination du Kaizen ; et
- Remise des Prix Kaizen aux Lauréats de l'AKA 2023.

b) Thème;

« Les potentialités et les défis de la dissémination et de la récolte de profit des avantages du Kaizen en Afrique à travers la promotion des éventuels AKI-CdEs »

c) Date et heure ; 10h00-17h00 (heure locale en Éthiopie), 10 octobre 2023

d) Mode; Hybride

e) Lieu; Hôtel Hilton, Addis-Abeba, Éthiopie

f) Organismes ; le Gouvernement Éthiopien, l' AUDA-NEPAD et la JICA

g) Programme;

Session 1 (10h00-12h30)

Présentations et discussion sur les livrables des GTs (I, II, III, IV et V) du Plan d'Actions de l'AKI 2021-2025 et les bonnes pratiques du CEK, Éthiopie.

Modérateur : AUDA-NEPAD (à confirmer)

Intervenants : Présidents et Conseillers Technique de chaque GT.

- **Points Clés** : Objectifs, principales activités réalisées et difficultés et contre-mesures, livrables des discussions du JOUR 1, avantages et recommandations pour mettre en œuvre les livrables par les AKI-CdEs.

i. **10h00-10h10** : Présentation des Intervenants par le Modérateur :

10 min)

ii. **10h10-10h30** : GT I & III M. Hosni Belhadj (Tunisie)

« Identification des Indicateurs de Performance Clés KPI communs et élaboration d'un Cadre de Certification pour les Consultants Kaizen en Afrique; livrable des GTs I & III » (20 min)

- iii. **10h30-10h40** : GT II- M. Walid Ayed (Tunisie)
« Élaboration d'un Syllabus Kaizen Standard; livrable du GT II »
(10 min)
 - iv. **10h40-10h50** : GT IV- Mme Francoise Marechal Charlotte (Maurice)
« Institutionnalisation de l'AKAC et de l'AKA en Afrique; alternatives et recommandations pratiques du GT IV » (10 min)
 - v. **10h50-11h00** : GT V- M. Richard Benaya (Tanzanie)
« Définition, Critères et Rôles prévus des AKI-CdEs et du Programme de Renforcement des Capacités CEP I : livrables du GT V » (10 min)
 - vi. **11h00-11h10** : Présentation des **« résultats de la Formation Kaizen Afrique en Ligne »** M. Go OTA, Équipe d'Étude de la JICA (10 min)
 - vii. **11h10-11h30** : Aperçu sur **les revues de Performances de l'AKI intermédiaire (2017-2023), la Stratégie du Cluster AKI (2024-2030), et la deuxième phase de l'AKI-AP (2024-2027)**, Secrétariat de l'AKI et Représentant de la JICA (20 min)
 - viii. **11h30-11h50** : Q & R (20 min)
 - ix. **11h50-12h10** : Exposé des bonnes pratiques de dissémination du Kaizen en Éthiopie (Modèle Éthiopien) et partage d'expériences par le CEK. (20 min)
 - x. **12h10-12h20** : Q & R (10 min)
 - xi. **12h20-12h30** : Allocation de Clôture de la session par le modérateur (10 min)
- 12h30-14h00 : pause déjeuner**

Session 2 (14h00-16h25)

9. Prix KAIZEN Afrique 2023 : Présentations et Remise des Prix

- i. Objectif ;
 - a) Révision du système de l'AKA et du processus de nomination depuis 2019 et recommandations pour amélioration ; et
 - b) Remise des AKA aux gagnants de la Compétition de 2023.
- ii. **14h00-14h30** : Présentation des et discussion sur les processus de l'AKA révisés par un membre du CE. (30 min)
M. JIN et autre membre du CE
- iii. **14h30-14h45** : Discussion sur le processus de l'AKA révisé (15 min)
- iv. **14h45-16h25** : Cérémonie de Remise des prix AKA

Cérémonie de remise des prix AKA 2023 : *annonce des lauréats (Praticiens Exceptionnels et Excellents (Outstanding-Excellent performers)) de l' AKA 2023 avec 4 présentations par les Lauréats.*

Cette session sera tenue pour l'annonce officielle des lauréats des prix Outstanding et Excellent dans les catégories « grande organisation » et « petite & moyenne organisation » du Prix Kaizen Afrique 2023. L'évènement offre aux responsables de nomination et aux nommés les opportunités de revoir leurs propres pratiques, évaluer leurs accomplissements, et sensibiliser d'autant plus les décideurs, les gens d'affaires et les praticiens à la question de Kaizen.

Modérateur : M. Go OHGA

- | | |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14h45 | M. Kimiaki JIN explique et présente le système d'octroi des prix, les critères d'évaluation, les membres du CE, et les récompenses. (10 min) |
| 14h55 | Prof. Norman Faull présente les candidats. (10 min) |
| 15h05 | M. Md Zainuri Juri annonce le lauréat du prix Excellent dans la catégorie « petite & moyenne organisation ».
- Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
* 2 min. commentaires et 8 min. présentation |
| 15h20 | M. Md Zainuri Juri annonce le lauréat du prix Outstanding dans la catégorie « petite & moyenne organisation ».
- Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
* 2 min. commentaires et 8 min. présentation |

- 15:35 Prof. Norman Faull annonce le lauréat du prix Excellent dans la catégorie « grande organisation ».
- Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
* 2 min. commentaires et 8 min. présentation
- 15:50 Prof. Norman Faull annonce le lauréat du prix Outstanding dans la catégorie « grande organisation ».
- Discours et Présentation par le lauréat (10 min)
* 2 min. commentaires et 8 min. présentation
- 16:05 Commentaires du CE, Prof. Hiroshi OSADA (10 min)
- 16:15 Allocations de reconnaissance par l'AUDA-NEPAD (à confirmer) (5 min)
- 16:20 M. Kimiaki JIN annonce les étapes futures et la clôture de la session.

15 Nommés pour l'AKA2023 (8 PMOs et 7 GOs)

N°	Pays	Nommés de PMO (Catégorie Petite & Moyenne Organisation)	N°	Pays	Nommés de GO (Catégorie Grande Organisation)
1	Ghana	Tiwajo Industry, sarl	1	Cameroun	Élégance Pressing, sarl
2	Kenya	Kilimambogo Millers, sarl	2	Éthiopie	Hôpital intégré spécialisé de Felege Hiywot
3	Kenya	Spice World, sarl	3	Éthiopie	Wanza Furnishings Industry PLC.
4	Madagascar	Centre Hospitalier Universitaire Mère Enfant AMBOHIMIANDRA	4	Afrique du Sud	Fry's Metals
5	Maurice	LUBATECH, sarl	5	Tanzanie	Superdoll Trailer Manufacture CO. (T), sarl
6	Maurice	Produits de Biotechnologie Marine – Filiale du conglomérat IBL	6	Tunisie	ASTEELFLASH Tunisie
7	Afrique du Sud	Azania Clothing Investment (PTY), sarl	7	Tunisie	TESCA TUNISIA ZI Grombalia
8	Tanzanie	Organisation Tanzanienne d'Ingénierie et de Conception Manufacturière (TEMDO)			

Session 3 (16h25-17h00)

10. Session de Clôture

Modérateur : (à confirmer)

16h25-16h35 : Approbation du communiqué de l'AKAC2023 (10 min)

Représentant de l'AUDA-NEPAD

16h35-17h00 : Remarques et discours (25 min)

S.E M. l'Ambassadeur du Japon, ambassade du Japon en Éthiopie

Représentant résident de la JICA, Bureau de la JICA en
Éthiopie

- Représentant de l'Éthiopie au IDIM

Vote de remerciements /annonces (5 min)

11. Aboutissements Prévus de la Journée 2

- a. Amélioration des connaissances par le partage des expériences internationales des organisations multilatérales.
- b. Comprendre les résultats tangibles et intangibles de l'AKI intermédiaire 2017-2023 et les mécanismes de suivi de l'AKI.
- c. Des étapes et des actions claires pour la deuxième phase de l'AKI 2024-2027.
- d. Faire Sortir les résultats livrés par les GTs que seront mis en œuvre dans chaque pays, et l'engagement et l'implication dans l'AKI consolidés.
- e. Entreprise motivée et Système d'AKA amélioré.

Présentation courte du Modèle Kaizen Éthiopien par le CEK
(Ébauche de la Note Conceptuelle)

1. Contexte

L'un des thèmes des présentations de la journée 2 de l'AKAC porte sur la présentation des bonnes pratiques d'activités de dissémination du Kaizen en Éthiopie (le modèle éthiopien) et le partage d'expérience par le CEK. Le modèle Kaizen éthiopien, comme c'est déjà connu, et les accomplissements qui lui sont relatifs sont devenus un centre d'intérêt. Dans ce contexte, le CEK va donner une présentation de 20 minutes aux participants, chose qui va leur aider à mieux comprendre le concept de la Journée Kaizen en Éthiopie et d'en tirer les leçons utiles pour leurs approches adaptées dans leurs pays respectifs.

2. Objectif

La présentation a pour objectif d'aider les participants à comprendre le processus de la mise en œuvre du Modèle Kaizen Éthiopien, d'apprendre et d'en tirer les leçons qui serviront l'efficacité du Kaizen au niveau continental.

3. Date et heure : 11h50-12h10 le 10 octobre 2023

4. Démarche : La présentation sera accompagnée d'une conférence et une session de question et réponse.

5. Répartition du temps

- Mise en place et ajustements 2 minutes
- Présentation 18 minutes
- Question et Réponse 5 minutes

6. Plan de la Présentation

- Lancement du Kaizen en Éthiopie et les importants jalons
(Projet, Institutionnalisation, Dissémination, Bâtiment (Centre) TICAD)
- Soutien par le niveau politique et les implications Kaizen
(PDT (Plan de Développement et de Transformation) I, PDT II, et le Plan de Perspective Nationale actuel)
- Caractéristiques du Modèle Kaizen Éthiopien
(Diversification des secteurs, Institutionnalisation, Mouvements Kaizen, Certification, Prix National, Renforcement des Capacités Internes, Cheminement de Carrière)
- Principaux Accomplissements, avantages et impacts
- La future de CEK et la TICAD
- Résumé